



## محضر الدورة العادية لشهر يوليوز 2021 لمجلس جهة مراكش أصفي

النقطة المتعلقة بتقييم وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية لجهة مراكش أصفي

الاثنين 05 يوليوز 2021

بمقر جهة مراكش أصفي



## سجل حضور الدورة العادية لشهر يوليوز 2021

### لمجلس جهة مراكش أصفي

تفيدا لمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.83 الصادر في 07 يوليوز 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-111 المتعلق بالجهات، عقد مجلس جهة مراكش أصفي دورته العادية لشهر يوليوز 2021 في جلسة واحدة يوم الاثنين 05 يوليوز 2021 ابتداء من الساعة العاشرة صباحا بمقر جهة مراكش أصفي، تحت رئاسة السيد أحمد اخشيشين رئيس مجلس الجهة، وبحضور السيد كريم قسي لحلو، والي جهة مراكش أصفي.

**النصاب القانوني:**

■ العدد القانوني الذي يتكون منه مجلس الجهة :	75 عضوا.
■ عدد الأعضاء المزاولون مهامهم بمجلس الجهة :	75 عضوا.
■ عدد الأعضاء الحاضرون :	50 عضوا وهم السيدات والساسة:
.1	احمد اخشيشين : رئيس جهة مراكش أصفي
.2	سمير كودار : النائب الأول للرئيس
.3	محمد ملال : النائب الرابع للرئيس
.4	مليودة حازب : النائبة السادسة للرئيس
.5	التهامي محيب : النائب السابع للرئيس
.6	عزيزة بوجريدة : النائبة الثامنة للرئيس
.7	حكيمة الهيري : النائبة التاسعة للرئيس
.8	عبد الواحد عاطفي
.10	عائشة الكوط
.11	محمد معاك
.12	السعديمة مختارى
.13	حمزة الصوفى
.14	عبد القادر سوبية
.15	مليكة سلامي
.16	نعيمة خوشان
.17	زيادة الرويجل
.18	مر عبد العزيز كاوچي
.19	ميلود المتوكى
.20	خديجة العطري
.21	طارق انتكارت
.22	ثريا إقبال
.23	يوسف الرويجل
.24	تورية الخليفي
.25	علوية الأزهري
.26	صالح نجمي
.27	ميينة العلام
.28	الروهرة الغندور
.29	حسن عديلي
.30	فاطمة عريش
.31	محمد منير ورزازي
.32	محمد ادموسى
.33	رشيد اكوضار
.34	أحمد الهرجاني
.35	حفيظ الترابي
.36	حميد بننساسي
.37	محمد المهدى بن الطالب
.38	عبد الرحيم طوسي
.39	حكيمة زريقى
.40	محمد بنفائدة
.41	رانا كاريام
.42	نجاة الناصري
.43	عبد السلام الباكورى
.44	مبارك السباعي
.45	السعديمة زاكي
.46	جميلة الشابي
.47	عبد الكبير كبدي
.48	حميد العكرود
.49	احمد محفوظ
.50	احمد تويزي

وقد تضمن جدول أعمال الدورة النقاط التالية :

- (1) تقديم تقرير إخباري حول أنشطة رئاسة مجلس الجهة تطبيقاً للمادة 110 من القانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات؛
- (2) تقديم جدول خاص بالدعaoi القضائية المرفوعة ضد الجهة؛
- (3) تقديم عرض حول تقييم وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية لجهة مراكش آسفي؛
- (4) عرض مشروع اتفاقية موضوعاتية متفرعة عن الاتفاقية الإطار من أجل تعزيز التعاون في مجالات البحث العلمي المتعلقة بالتنمية البشرية المستدامة بجهة مراكش آسفي بين جهة مراكش آسفي وجامعة القاضي عياض للمناقشة والمصادقة؛
- (5) عرض مشروع اتفاقية موضوعاتية متفرعة عن الاتفاقية الإطار من أجل إحداث ملحق مجمع الابتكار بأسفي بين جهة مراكش آسفي وعمالة إقليم أسفى وجامعة القاضي عياض بمراكيش للمناقشة والمصادقة؛
- (6) عرض مشروع اتفاقية موضوعاتية متفرعة عن الاتفاقية الإطار لإحداث صندوق التميز الجامعي لجهة مراكش آسفي من أجل للنهوض بمنظومة التعليم العالي والبحث العلمي بالجهة بين جهة مراكش آسفي وجامعة القاضي عياض للمناقشة والمصادقة؛
- (7) عرض مشروع اتفاقية موضوعاتية متفرعة عن الاتفاقية الإطار من أجل تعزيز التعاون المتعلق بالتنمية البشرية المستدامة بجهة مراكش آسفي بين مجلس جهة مراكش آسفي وجامعة القاضي عياض، ممثلة بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بمراكيش (شعبة الجغرافيا) للمناقشة والمصادقة؛
- (8) عرض مشروع تعديل اتفاقية شراكة بين ولاية جهة مراكش آسفي ومجلس جهة مراكش آسفي والأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين بجهة مراكش آسفي في شأن تفزيذ برنامج العمل للارتقاء بالعرض التربوي بجهة مراكش آسفي للمناقشة والمصادقة؛
- (9) عرض مشروع اتفاقية شراكة بين مجلس جهة مراكش آسفي وجامعة الملكية المغربية لكرة القدم من أجل إنعاش الرياضة بجهة مراكش آسفي للمناقشة والمصادقة؛
- (10) عرض مشروع اتفاقية شراكة بين وزارة الثقافة والشباب والرياضة، قطاع الشباب والرياضة بجهة مراكش آسفي والمجلس الإقليمي اليوسفية والجماعة الترابية الشماعية تتعلق بتعزيز البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة بمدينة الشماعية للمناقشة والمصادقة؛
- (11) عرض مشروع إلغاء النظام الأساسي لشركة التنمية الجهوية مراكش ظاهرات وتسويقه بمشروع نظام أساسي جديد يضم مساهمين جدد للمناقشة والمصادقة؛
- (12) عرض مشروع ميثاق المساهمين بين جهة مراكش آسفي، وزارة الداخلية المديرية العامة للجماعات الترابية، شركة "مضائق"، وزارة السياحة والصناعة التقليدية والنقل الجوي والاقتصاد الاجتماعي ممثلة بالشركة المغربية للهندسة السياحية ووزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي ممثلة بغرفة الصناعة والتجارة والخدمات لجهة مراكش آسفي للمناقشة والمصادقة؛
- (13) عرض مشروع إلغاء مقررين وخمس اتفاقيات غير مفعولة ويتعلق الأمر بما يلي:
- مقرر يقضي بإحداث مركز جهوي للبحث العلمي التطبيقي؛
  - مقرر يقضي بتعاقد جهة مراكش آسفي مع البنك الأوروبي لإعادة الاعمار والتنمية (BERD) حول برنامج التقليل من الفوارق الترابية والاجتماعية؛
  - اتفاقية إطار حول إحداث المركز الجهوي للابتكار المشترك؛
  - استضافة ملتقى الاستثمار السنوي؛
  - اتفاقية شراكة بين الجهة ومكتب المعارض بالدار البيضاء؛
  - اتفاقية شراكة بين الجهة والمركز المغربي لإنعاش الصادرات (مغرب تصدير)؛
  - اتفاقية إطار لتأهيل مراكز الجماعات الترابية بالوسط القروي بجهة مراكش آسفي؛
- (14) عرض مشروع مقرر يقضي بانضمام بعض الجماعات الترابية لمجموعة الجماعات الترابية "مراكيش للنقل" للمناقشة والمصادقة؛

- (15) الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية إطار المتعلقة ببرنامج الطرق بالجهة (نقطة واردة من السيد والي جهة مراكش أسفى);
- (16) الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية الشراكة المتعلقة بتطوير المدارس الرقمية بالجهة (نقطة واردة من السيد والي جهة مراكش أسفى);
- (17) عرض مشروع ملحق تعديلي رقم 1 لاتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج تثمين المدينة العتيقة لمراكش للمناقشة والمصادقة;
- (18) الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج إعادة الاعتبار وتثمين المدينة العتيقة لأسفى 2025-2021 (نقطة واردة من السيد والي جهة مراكش أسفى);
- (19) الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية الشراكة المتعلقة بإحداث ثلاث منصات لشمين الصناعة التقليدية بالجهة (نقطة واردة من السيد والي جهة مراكش أسفى);
- (20) الدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة حول تسريع المخطط السياحي بجهة مراكش أسفى 2023-2021 (نقطة واردة من السيد والي جهة مراكش أسفى);
- (21) عرض مشروع تحويل بعض اعتمادات ميزانية التسيير عن السنة المالية 2021 للمناقشة والمصادقة;
- (22) عرض مشروع مقرر يقضي بإضافة مبلغ 15 مليون درهم إلى الدفعة الأولى للجهة في رأس المال شركة التنمية الجهوية "مراكش تظاهرات" للمناقشة والمصادقة.

#### **السيد الرئيس :**

السيد الوالي، السيدات والسادة أعضاء المجلس، السيدات والسادة رؤساء المصالح الخارجية، السيدات والسادة ممثلي وسائل الإعلام ايها الحضور الكريم.

قبل البدء في مناقشة النقط الواردة في جدول أعمال الدورة العادية لشهر يوليوز2021، أدعو السيدة نجاة الناصري للالتحاق بالمنصة لتولي مهمة كاتبة الجلسة وأطلب منها في نفس الوقت للتأكد من توفر النصاب القانوني لعقد دورة المجلس، فلتفضل مشكورة.

#### **السيدة نجاة الناصري كاتبة الجلسة:**

شكرا السيد الرئيس، بعد الاطلاع على سجل الحضور الموقع من طرف السيدات والسادة أعضاء المجلس فإن عدد الأعضاء الحاضرين هو 50 عضوا وهم السيدات والسادة:

.1	احمد اخشيشين	: رئيس جهة مراكش أسفى
.2	سمير كودار	: النائب الأول للرئيس
.3	محمد ملال	: النائب الرابع للرئيس
.4	ميلودة حازب	: النائبة السادسة للرئيس
.5	التهامي محيب	: النائب السابع للرئيس
.6	عزيزه بوجريدة	: النائبة الثامنة للرئيس
.7	حكيمة الهيري	: النائبة التاسعة للرئيس
.8	عبد الواحد عاطفي	عائشة الكوط
.10	محمد ايت الهاشمي	.9
.11	محمد معاك	السعديمة مختارى
.13	حمزة الصوفى	.12
.14	عبد القادر سوبية	مليكة سلامي
.16	نعيمة خوشان	.15
.17	زبيدة الرويجل	مر عبد العزيز كاوچي
.19	ميلود المتوكى	.18
.20	ثيريا إقبال	طارق انكارت
.22	خديجة العطري	.21
.23	يوسف الرويجل	تورية الخليفي
.25	عولية الأزهري	.24
.26	صالح نجمي	مينة العلام
.28	الزوهرة الغندور	.27
.29	حسن عديلي	فاطمة عريش
.31	محمد منير ورزازي	.30

أحمد الهرجاني	.34	رشيد اكوضار	.33	محمد ادموسى	.32
محمد المهدى بن الطالب	.37	حميد بنناسى	.36	حفيظ التراوى	.35
محمد بنفائدة	.40	حكيمه زريقي	.39	عبد الرحيم طوسى	.38
عبد السلام الباكورى	.43	رانا كاريم	.42	نجاة الناصري	.41
جميلة الشابى	.46	السعديه زاكي	.45	مبارك السباعي	.44
احمد محفوظ	.49	حميد العكرود	.48	عبد الكبير كبدي	.47
				احمد تويزى	.50

#### **السيد الرئيس:**

شكراً السيدة نجاة الناصري، طبقاً لمقتضيات المادة 32 من النظام الداخلي للمجلس التي تنص على تلاوة ملخص محضر الدورة السابقة، أعطي الكلمة مجدداً للسيدة نجاة الناصري كاتبة الجلسة لقراءة ملخص محضر الدورة الاستثنائية لشهر ماي 2021، فلتفضل مشكورة.

#### **السيدة نجاة الناصري:**

شكراً السيد الرئيس، قبل قراءة ملخص الدورة الاستثنائية أطلب منكم سيدى الرئيس نقطة نظام والتي من خلالها أتقدم لكم سيدى الرئيس ياسى ونيابة عن كافة عضوات المجلس بباقة ورد تقديراً واحتراماً وعرفاناً لستة سنوات من التواصل والوفاء والتقدير لنساء جهة مراكش آسفي.

#### **السيد الرئيس:**

شكراً جزيلاً على هذه المبادرة الطيبة وخصوص عندما تأتي من المكون النسائي بجهتنا والذي نفتخر ونعتز به كثيراً فشكراً مرة أخرى. الكلمة لك السيدة نجاة الناصري لقراءة الملخص.

#### **السيدة نجاة الناصري:**

تفيداً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-111 المتعلق بالجهات، عقد مجلس جهة مراكش آسفي دورة استثنائية يوم الأربعاء 19 ماي 2021، ابتداء من الساعة العاشرة صباحاً بمقر الجهة، في جلسة واحدة، تحت رئاسة السيد سمير كودار، النائب الأول لرئيس مجلس الجهة، وبحضور السيد ولی جهة مراكش آسفي. وقد تضمن جدول أعمال هذه الدورة 03 نقاط.

بعد التأكيد من توفر النصاب القانوني وتلاوة ملخص محضر الدورة السابقة من طرف السيدة كاتبة الجلسة، طبقاً لمقتضيات المادة 32 من النظام الداخلي لمجلس جهة مراكش آسفي، تم التطرق إلى النقط المدرجة بجدول أعمال الدورة، حيث تمت المصادقة بإجماع السيدات والساسة أعضاء المجلس الحاضرين على إرجاء البث في النقطة الأولى المتعلقة باتفاقية شراكة حول تسريع المخطط السياحي بجهة مراكش آسفي 2021-2023 إلى دورة لاحقة.

أما بخصوص النقطة الثانية حول الاتفاقية الخاصة المتعلقة بتطوير وإنجاز الشطر الأول للمنطقة اللوجستيكية تامنصورت بجهة مراكش آسفي، فقد تمت المصادقة عليها بإجماع السيدات والساسة أعضاء المجلس الحاضرين.

أما بالنسبة للنقطة الثالثة، فقد صادق المجلس بإجماع السيدات والساسة الأعضاء الحاضرين على:

- إلغاء الاتفاقية المبرمة مع القيادة الجهوية للوقاية المدنية بمراس.

- إدراج مشروع إعادة برمجة المبلغ المرصود لاقتناء سيارات إسعاف مجهزة إلى بناء وتهيء وتجهيز مقر الوقاية المدنية بسيدي بودشيش خلال الدورة المقبلة للمجلس مع تعليم هذا المشروع على باقي أقاليم الجهة.

وفي الختام، تمت تلاوة برقية الولاء والإخلاص المرفوعة إلى السيدة العالية بالله صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.

### **النقطة الثالثة: تقديم عرض حول تقييم وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية لجهة مراكش أسفى**

**السيد الرئيس :**

ونمر إلى النقطة الموقالية، والمتعلقة بتقديم عرض حول تقييم وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية لجهة مراكش أسفى

وأعطي الكلمة للسيد ابراهيم اسيببع لتقديم هذا العرض.

**السيد ابراهيم اسيببع :**

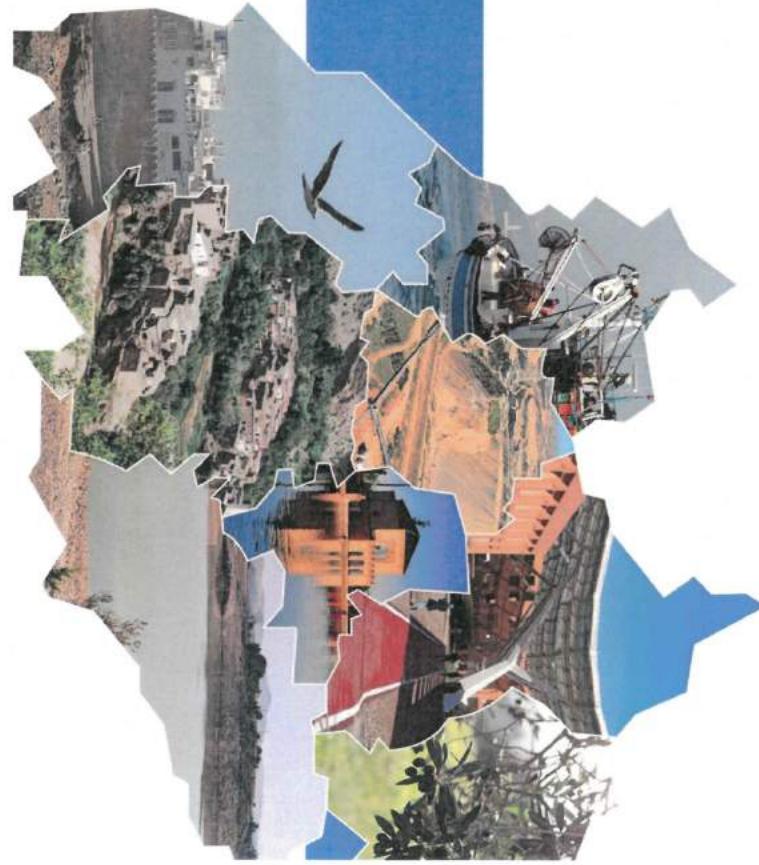
**(عرض حول تنفيذ وتقييم برنامج التنمية الجهوية)**

الملحق المالي للمملكة المغربية ROYAUME DU MAROC

أڭاڻ سافى مراكش إقليم  
Région Marrakech Safi



# تقرير تقييم إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية لجهة مراكش-أسفي



الدورة العادية لمجلس الجهة

2021 بوليوز 05



## مكونات برنامج التنمية الجبوية

### البرامج ذات الأولوية

### المخرجية المعتمدة للتقدير

### تقدّم إنجاز البرنامج

### الإكراهات

### النوصيات

6

5

4

3

2

1

الملحق المالي للمملكة المغربية ROYAUME DU MAROC a بربطة

أقاليم مراكش آسفي  
+ تطوان إقليم تيزنيت  
Région Marrakech Safi



مكونات برنامج التنمية

# مخططات برنامج التنمية الجهوية

- ✓ تتبوا الجهة مكانة الصدارة بالنسبة للجماعات الترابية الأخرى في عمليات إعداد وتتبع برامج التنمية الجهوية، والتكامل بينها
- ✓ الجهة بإعداد التراب، طبقاً لأحكام الفصل 143 من الدستور و المادة 5 من القانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلقة بالجهات، صدور المرسوم رقم 02.16.299 المصادري 23 رمضان 1437 ( 29 يونيو 2016 ) بتحديد مسحورة إعداد برنامج التنمية الجهوية
- ✓ وتبعه وتحيئنه وتقيمه وأليات الحوار والتشاور لإعداده،
- ✓ اتخذ رئيس مجلس الجهة القرار رقم 1148 القاضي بالمشروع الفعلى في إعداد برنامج التنمية الجهوية بتاريخ 25 يوليوز 2016.
- ✓ صادق مجلس الجهة على برنامج التنمية الجهوية بتاريخ 13 مارس 2017،
- ✓ تم التأشير على برنامج التنمية الجهوية من طرف السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية بتاريخ 21 يونيو 2018،
- ✓ تم عقد اجتماع مشترك بين المجلس الدائم والجهاز المركزي للتنمية الجهوية بتاريخ 3 يونيو 2021 لمناقشة تقرير تقييم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية
- ✓ لجهة مراكش آسفي.

# مكونات برنامج التنمية الجهوية

جاذبية التراب  
و تفسيسية التراب



11 برامجا  
+ 3 مبادرات

النمو الاقتصادي



26 برامجا  
+ 10 مبادرات

تنمية الاجتماعية



15 برامجا  
+ 1 مبادرة

تثمين التراث



8 برامج  
+ 2,2 مبادرات

30 مشروعًا في إطار الاختصاصات الذاتية للجهة

30 مشروعًا في إطار الاختصاصات المشتركة

اختصاصات ذاتية  
اختصاصات أخرى

+ 9,55  
+ 6,55

الملحق الإداري للمملكة المغربية ROYAUME DU MAROC

الإقليمية لمارakech-Safi  
Région Marrakech Safi



البرامح ذات الأولوية

# البرامح ذات الأولوية

## اختيار المشاريع ذات الأولوية

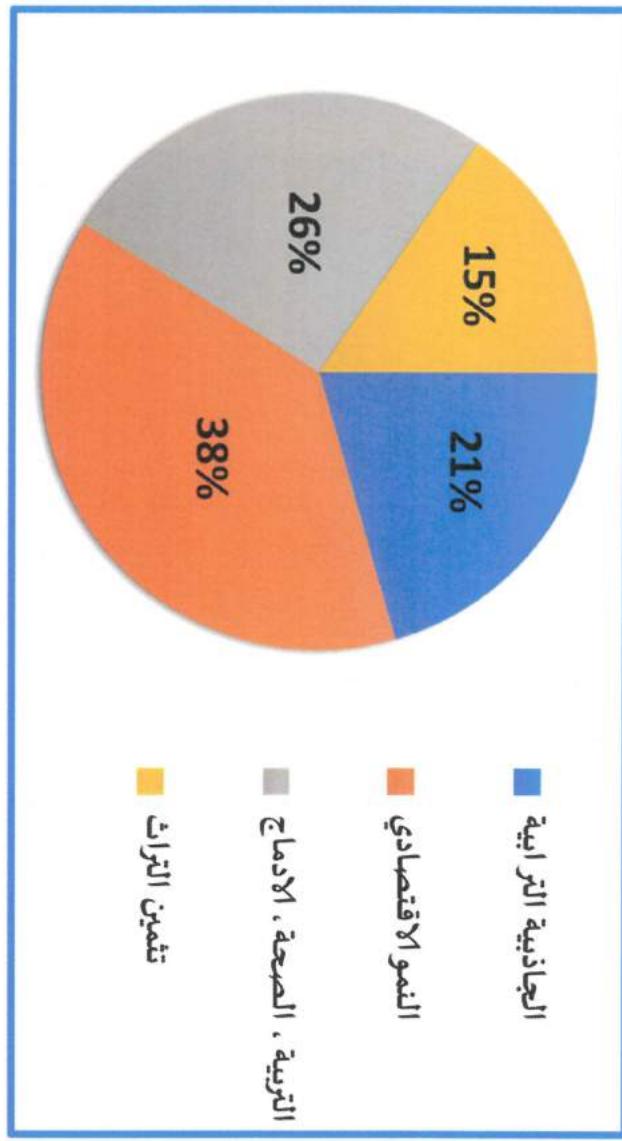
بتاريخ 10 دجنبر 2018، وفي إطار التحضير لإعداد العقود ببرامج بين الجهات والدولة، توصلت الجهة برسالة من وزارة الداخلية تتعلق بتحديد المشاريع ذات الأولوية اعتمادا على ما يلي:

1. توفر دراسات الجدو
2. جاهزية المشروع من الناحية التقنية
3. توفر العقار؛
4. تعبئة الشركاء والتمويلات

حيث تم اختيار 39 مشروع من أصل 60 مشروع

# البرامج ذات الأولوية

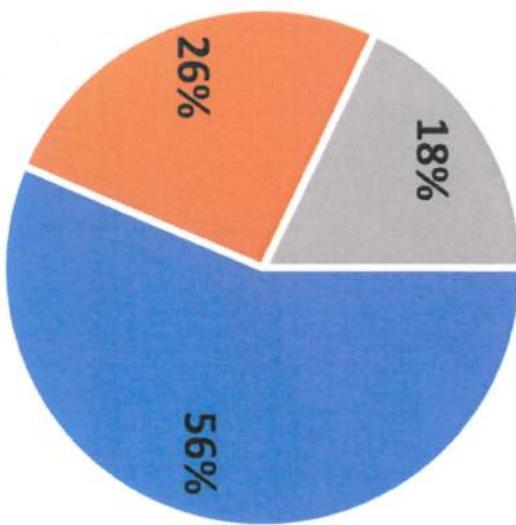
## توزيع المشاريع ذات الأولوية حسب المحاور



# البرامج ذات الأولوية

## توزيع المشاريع حسب الاختصاصات

- الاختصاصات المشتركة
- الاختصاصات الذاتية
- الاختصاصات المغفلة



الملحقية المغاربية للمقديرين ROYAUME DU MAROC



المجتبية المعتمدة للتقديم

## **المترجبة المعتمدة للتقييم**



تم اعتماد مقاربة تعتمد على تقييم الإنجاز الخاص بكل مشروع وذلك اعتمادا على مجموعة من الضوابط المترجبة التي يمكن تلخيصها كالتالي :

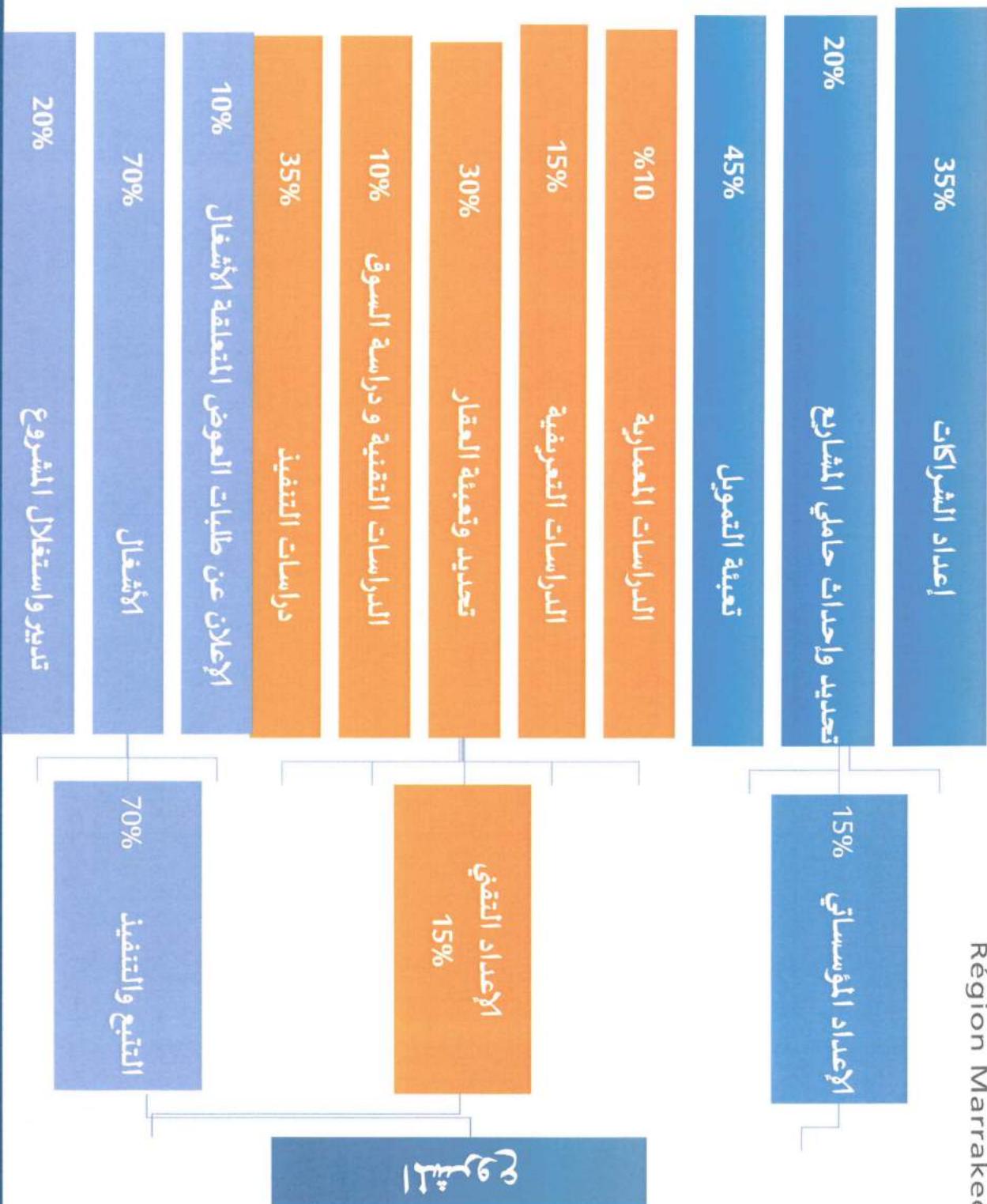
- إعداد شبكات موحدة لتقييم المشاريع وذلك بهدف استخلاص نتائج موحدة ومتجانسة.
- تقسيم شبكات التقىيم حسب مراحل الإنجاز،
- شبكات التقىيم غطت كافة مراحل حياة المشروع من الدراسات حتى التسليم والاستغلال،
- اعتماد معاملات خاصة بدرجة أهمية كل مرحلة على حدة من حياة المشروع،
- اعتماد نسبة الإنجاز الإجمالية لتقدم إنجاز المشاريع.

## المتحية المعتمدة للتقييم

شبكات التقييم تتمحور حول ثلاثة مستويات :

- إعداد المؤسسي للمشروع (15%)
  - إعداد التقني للمشروع (15%)
  - التنفيذ والتتبع (70)
- هذه المستويات تم إعدادها كوحدات مستقلة تكون من مجموعة من الإجراءات.

## المترجية المعتمدة للتقيم



# الإعداد المؤسسي: مثال لمؤسسات ووحدات وإجراءات التقييم



## الإعداد المؤسسي

	<b>Mise en place de l'écosystème partenarial</b>	الإعداد المؤسسي	15%
11	Identification des partenaires		35%
12	Préparation du document de syndication		15%
13	Programmation des actions de syndication		20
14	Déroulement des rencontres préliminaires		10
15	Définition du cadre partenarial et des termes des conventions (term sheets)		20
16	Elaboration des conventions y compris programmation des engagements financiers		5%
17	Clôture du tour de table du projet		25%
2	<b>Constitution des véhicules ad hoc</b>		5%
21	Identification de la forme juridique de portage du projet		20
22	Décision de création par le CR		5%
23	Procédure de création du véhicule ad hoc (ex : SDR)		10
24	Enregistrement de la dénomination (certificat négatif)		5%
25	Elaboration des documents sociaux (statuts, pacte d'actionnaires...)		20
26	Définition de l'organisation du véhicule		10
27	Programmation budgétaire du véhicule		10
28	Désignation des mandataires d'administration et du responsable managérial		10
29	Validation de la création du véhicule en conseil régional		10
30	Obtention du visa du Ministère de tutelle		15%
31	Lancement du véhicule		10
3	<b>Mobilisation du financement</b>		45%
31	Elaboration du montage financier du projet (business plan)		20
32	Rédaction du document de placement		20
33	Identification des bailleurs de fonds		10
34	Déroulement des réunions de promotion du projet		15%
35	Confirmation de l'engagement (d'un ou) des bailleurs de fonds		5%
36	Elaboration des term sheets et de l'engagement de confidentialité (NDA)		5%
37	Elaboration de la convention de partenariat pour le financement		20
38	Programmation des tirages		5%

# الإعداد التقني: مثال لمستويات ووحدات وإجراءات التقييم

	<b>Etude de concept et d'architecture (concours d'architectes)</b>	10%
A11	Formulation des TDR de l'étude de concept et d'architecture	3%
A12	Formalisation du CPS de l'étude de concept et d'architecture	7%
A13	Montage du dossier d'AO pour le concours d'architectes	10%
A14	Publication de l'AO du concours d'architectes	2%
A15	Ouverture des plis et évaluation des offres	20%
A16	Choix des architectes participants au concours d'architectes	3%
A17	Déroulement du concours d'architectes	
A18	Choix de la maquette architecture	45%
A2	<b>Etude de définition (avant-projet sommaire APS)</b>	15%
A21	Formulation des TDR de l'étude de définition	3%
A22	Formalisation du CPS de l'étude de définition	7%
A23	Montage du dossier d'AO de l'étude de définition	10%
A24	Publication de l'AO de l'étude de définition	2%
A25	Ouverture des plis et évaluation des offres	20%
A26	Choix du prestataire et contractualisation	5%
A27	Lancement et déroulement de l'étude de définition	40%
A28	Réception de l'étude de définition	10%
A29	Communication des spécifications techniques pour l'étude d'exécution	3%
A3	<b>Identification et mobilisation du foncier</b>	30%
A31	Identification des parcelles candidates	15%
A32	Choix du géomètre pour la mission topographique (bon de commande)	5%
A33	Formulation du brief pour le géomètre	3%
A34	Réalisation de la mission topographique	10%
A35	Concertation avec les autorités pour la mission de visualisation sur site	20%
A36	Composition de la commission pour la sortie de terrain	15%
A37	Obtention pour le PV d'acquisition	15%
A38	Validation de l'acquisition	12%
A39	Démarche d'enregistrement	5%

# التنفيذ والتتبع: مثال لمستويات ووحدات التقييم

C	التنفيذ و التتبع	70
C1	<b>Appel d'offres travaux</b>	10
C11	Réalisation des CPS / RC tous corps de métiers sur la base des DCE	50
C12	Consolidation du dossier d'AO	20
C13	Publication d'AO	5%
C14	Ouverture des plis et évaluation des offres	10
C15	Adjudication et contractualisation de l'opérateur	15%
C2	<b>Travaux de construction</b>	70
C21	Phases d'autorisation	5%
C22	Installation du chantier	15%
C23	Déroulement des travaux	60
C24	Réception des travaux	15%
C25	Mise en service du parc d'exposition	5%
C3	<b>Gestion de projet</b>	20
C31	Désignation du chef de projet par le CR	5%
C32	Actualisation du planning du projet (à partir de la version contenue dans le PDR)	10
C33	Programmation budgétaire du projet	15%
C34	Mise en place de dispositif de suivi du projet	30
C35	Suivi du projet aux jalons définis	30
C36	Validation des restitutions	10

المملكة المغربية ROYAUME DU MAROC

الجهة الحضرية  
المراكش أسا  
+ ٠٥٣٦٧٢٩٥٤٨



تقديم إنجاز البرنامج

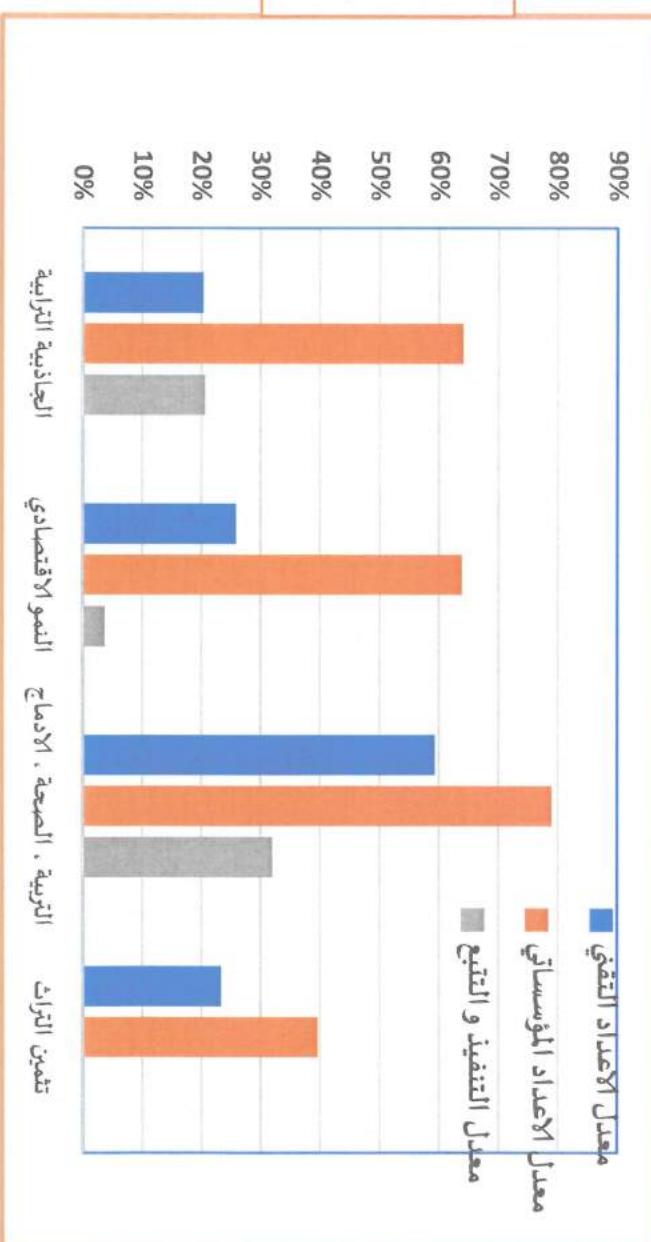
# تقدّم تنفيذ المشاريع حسب مراحل الإنجاز



النحو (%)  
التنفيذ والتابع (%)  
الإعداد المؤسساتي (%)  
الإعداد التقني (%)

المحور	المجموع	تشميم التراث	التربية ، الصحة ، الأدماج	النمو الاقتصادي	الجاذبية التراثية	الإعداد التقني (%)
الإعداد التقني	14	0	32	4	21	64
الإعداد المؤسساتي	64	40	79	60	64	20
معدل التنفيذ والتابع	50%	60%	55%	64%	70%	70%
معدل الإعداد المؤسساتي	33	24	60	26	20	7
معدل الإعداد التقني	64	40	79	60	64	7

- ✓ معدّل الإعداد المؤسّساتي يفوق 64%
- ✓ معدّل الإعداد التقني يفوق 33%
- ✓ معدّل التنفيذ والتّابع يفوق 14%



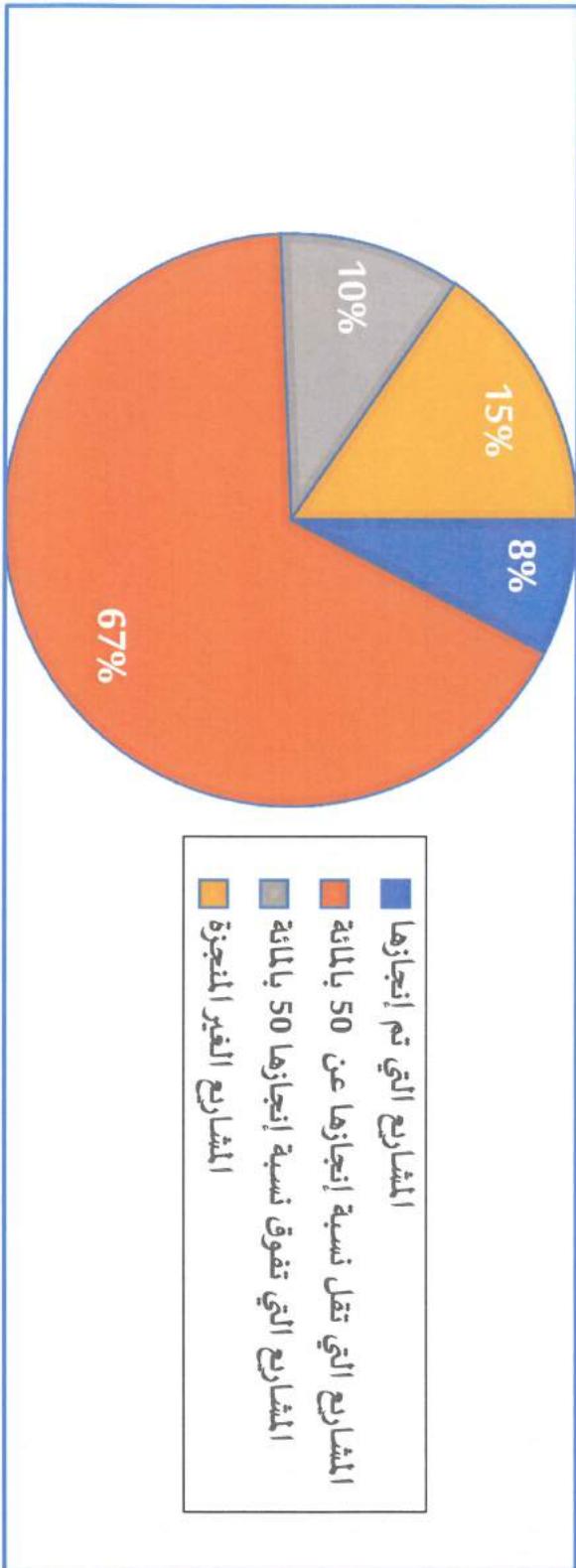
# تقديم تنفيذ المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

المور	متوسط تقديم إشغال (%)
الجاذبية التراثية	27
النمو الاقتصادي	16
التنمية ، الصحة ، الأدماج	46
تثمين التراث	12



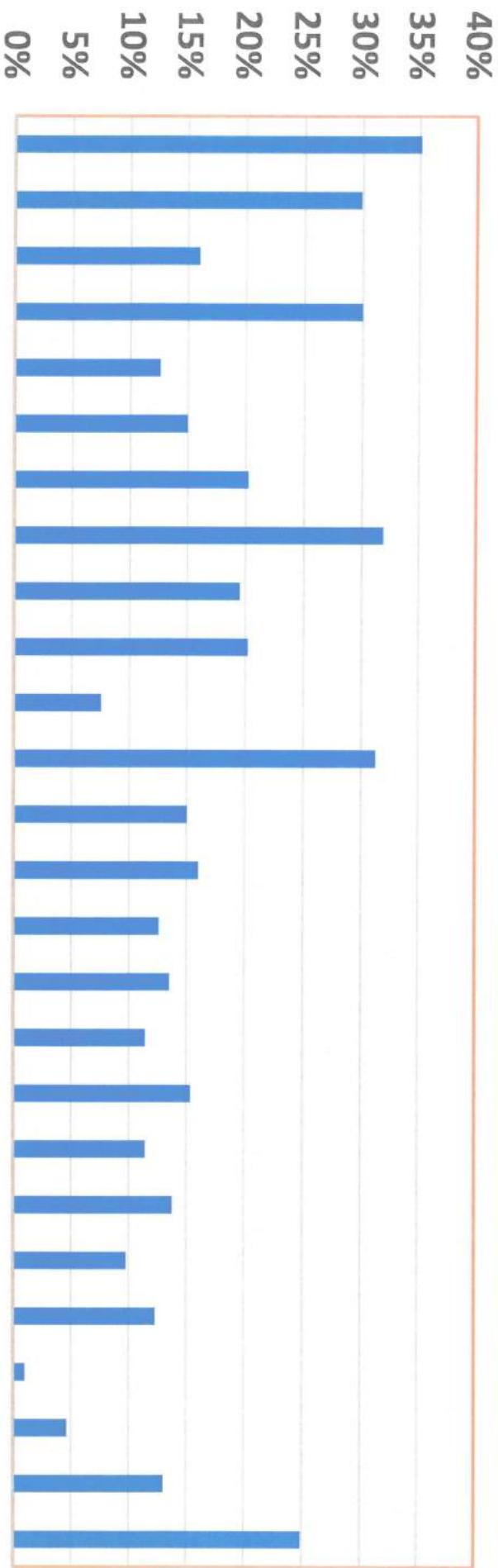
# تقديم تنفيذ المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية

المشاريع	عدد المشاريع
المشاريع الغير المنجزة	6
المشاريع التي تقل نسبة إنجازها عن 50 بالمائة	26
المشاريع التي تفوق نسبة إنجازها 50 بالمائة	4
المشاريع التي تم إنجازها	3
المجموع	39

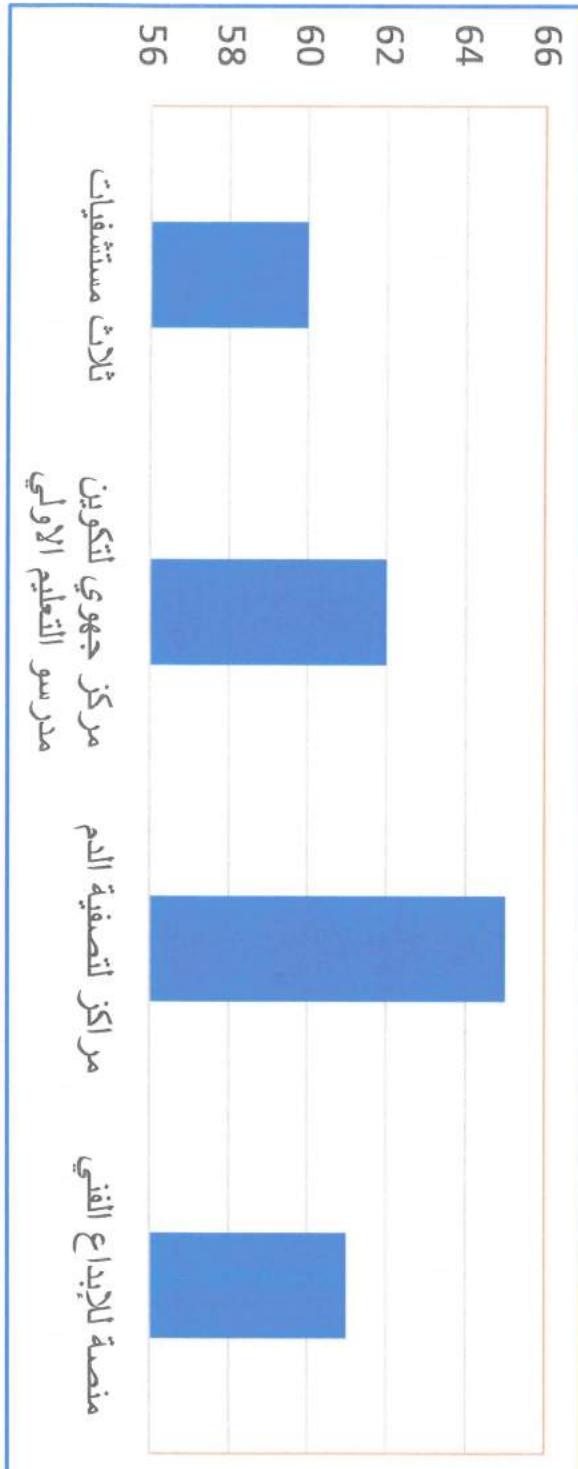


**المشاريع التي تقل نسبة إنجازها عن 50 بالمائة**

+ وَالْمَلَكُوتُ الْمُعْظَمُ ROYAUME DU MAROC + مَلَکُوٰتُ الْمَرْکَبُ الْمُعْظَمُ +  
Région Marrakech Safi



# المشاريع التي تفوق نسبة إنجازها 50 بالمائة



المشاريع	معدل إنجاز المشروع (%)	التابع (%)	التابع والتنفيذ (%)	العدد الموساتي (%)	العدد التقني (%)
مركز جهوي لتكوين مدرسي التعليم الأولي	62	100	97	45	45
مراكز لتصفية الدم	65	100	100	30	30
ثلاث مستشفيات	60	88	100	45	45

## المشاريع التي تم إنجازها



المملكة المغربية ROYAUME DU MAROC

الجهة الحضرية  
المراكش أسا  
+ مراكش أسا



# الجهات

## الإكراهات



- التأخير في التأشير على الاتفاقيات والمشاريع
- تأخر عدد بنزاجة بين الجهة والدولة.

الجانب الإداري

- ضعف انتخراط القطاعات الحكومية في تنزيل مشاريع برنامج التنمية الجهة

الشركاء

- الموارد المالية الذاتية لا تتناسب مع حجم المهام

نبعية الموارد المالية

- صعوبة تعبئة العقار لتوفير العقدة الفانونية للمساطر

توفير العقار

الملحق المغربي في المملكة المغربية ROYAUME DU MAROC

رégion Marrakech-Safi  
أقاليم مراكش آسفي



# النحوبيات



التأشير على برنامج التنمية الجهوية في أجل معمولة،  
ضرورة الانخراط الفعلي للمطاعات الحكومية في عملية إعداد برنامج التنمية الجهوية،  
تفعيل ميثاق اللاتمركز الإداري تسهيلاً لعملية اتخاذ القرارات من طرف الممثلين الجهويين للمطاعات الحكومية،  
أخذ بعين الاعتبار الالتزامات المالية المتعلقة بالتنمية الجهوية من طرف الشركاء عند إعداد البرمجة المالية  
الثلاثية،

تفعيل الشراكات عام-خاص خصوصاً بالنسبة للمشاريع المبكرة

**السيد الرئيس :**

نمر الأن إلى النقطة الموالية، قبل ذلك هناك تدخل في إطار نقطة نظام، الكلمة للسيد محمد منير ورزازي.

**السيد منير ورزازي :**

السيد الوالي، السيد الرئيس السيدات والسادة أعضاء المجلس، السيدات والسادة رؤساء المصالح الخارجية، ايها الحضور الكريم.  
لا أظن أن أي أحد من السيدات والسادة الاعضاء الحاضرين استطاع أن يستوعب ويحصل هذه المشاريع التي مرت الأن امامنا بسرعة كبيرة لذا أطلب منكم سيدى الرئيس توزيع هذا العرض على جميع السيدات والسادة اعضاء المجلس.

**السيد الرئيس :**

شكراً للسيد المستشار، ملاحظة جد وجية وسنعمل على توزيع هذا العرض على الجميع، حيث يمكن لكم الاحتفاظ به كذاكرة  
مؤسساتية والتفاعل معه بشكل ايجابي، وهذه فرصة لنتقدم بالشكر للادارة العامة للجامعة التربوية المؤطرة لهذه المنهجية والتي  
مكنتنا ليس فقط من الوقوف عند الصورة الحقيقة لتفعيل المشاريع ولكن مكنتنا كذلك من الوصول إلى البئر التي تعرف اكراهات  
وكيف يمكن لنا معالجتها حيث استطعنا الوقوف ووضع الأصبع على مجموعة من المشاكل والتي سنعمل جمیعاً على التداول بشأنها  
بالشكل الصحيح .